

СОВЕЩАНИЕ ПО КАЧЕСТВУ

2026/2027 учебный год

Председательствующий:
Полякова Ирина Павловна

Ответственный представитель
руководства по ИСМ, проректор по
учебной работе, д.филос.н., доцент

13.10.2026



ПОВЕСТКА СОВЕЩАНИЯ



Утверждена планом совещаний на 2026/2027 учебный год

№	Вопрос повестки
1.	Результаты мониторинга выполнения решений совещаний по качеству
2.	Анализ результатов оценки качества подготовки в рамках промежуточной аттестации обучающихся по дисциплинам (модулям) по итогам летней экзаменационной сессии 2025-2026 учебного года
3.	Анализ результативности процесса 2.6. «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся (культурная, воспитательная, внеучебная работа)»
4.	Анализ результативности процесса 2.1. «Маркетинговые исследования стейкхолдеров и взаимодействие с ними»



Результаты мониторинга выполнения решений совещаний по качеству

Участвовали в подготовке:

Проректор по учебной работе Полякова И.П.;

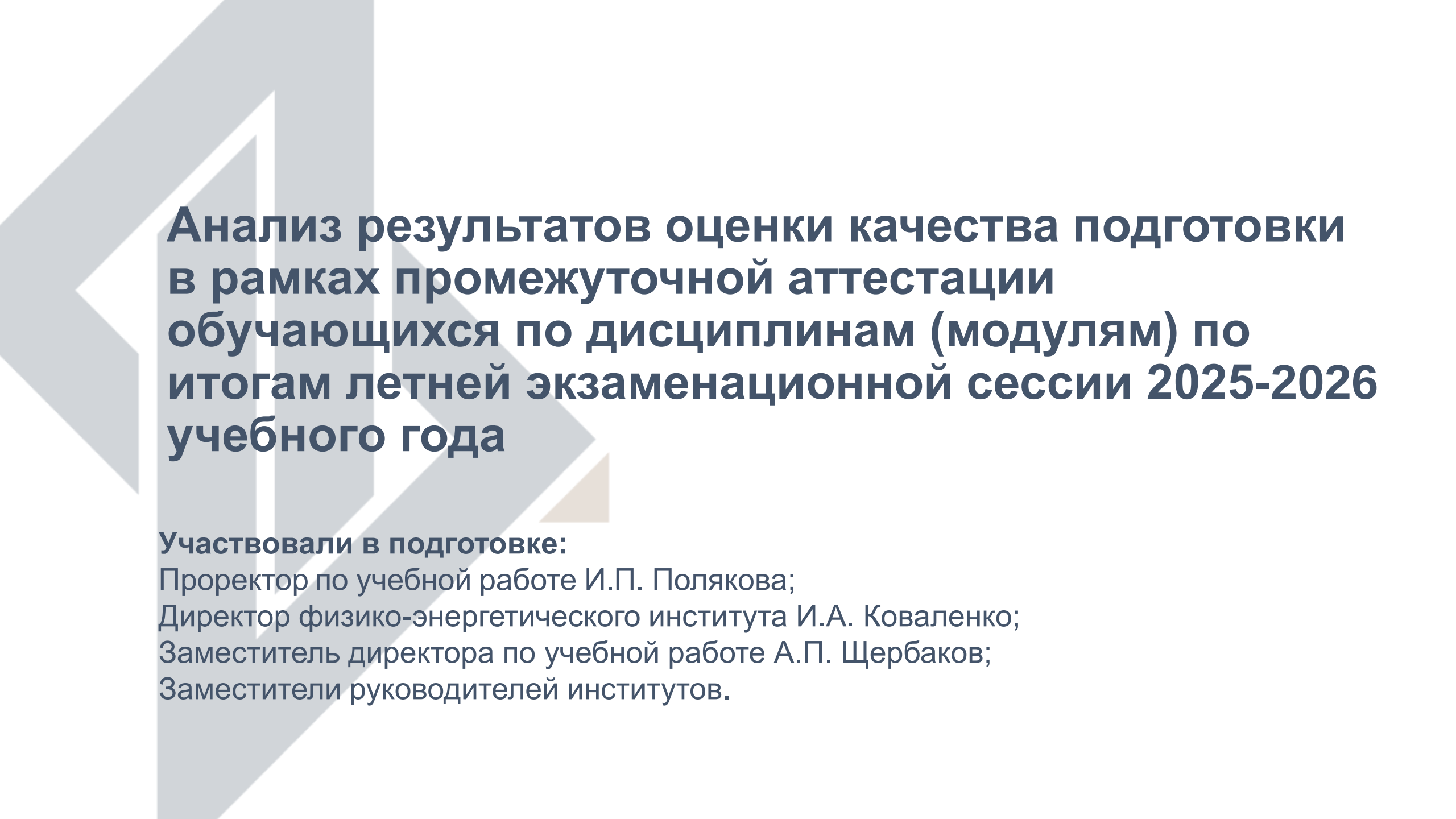
Начальник отдела интегрированной системы менеджмента Яшина К.А.

Инженер отдела интегрированной системы менеджмента Анарбекова К.В.

Результаты мониторинга выполнения решений совещаний по качеству за 2025/2026 учебный год

Всего принято решений - 34





Анализ результатов оценки качества подготовки в рамках промежуточной аттестации обучающихся по дисциплинам (модулям) по итогам летней экзаменационной сессии 2025-2026 учебного года

Участвовали в подготовке:

Проректор по учебной работе И.П. Полякова;
Директор физико-энергетического института И.А. Коваленко;
Заместитель директора по учебной работе А.П. Щербаков;
Заместители руководителей институтов.

Анализ сдачи летней сессии 2025/2026 - задолжники

2 вопрос повестки



Институт	Всего, чел. /результаты зимней сессии	Не имеют задолженностей/ результаты зимней сессии		Количество задолжников/ результаты зимней сессии
		чел	%	чел
ИКН	960/858	523/441	54/51	437/417
МИ	740/419	360/183	49/44	380/236
ФЭИ	470/385	277/201	59/52	193/184
ИСА	514/441	328/219	64/50	186/222
ИМиТ	707/520	423/236	60/45	284/284
ИСНЭП	857/414	537/243	63/59	320/171
УК	1618/1380	897/697	55/51	721/683

**Всего 2521 задолжник,
43% от общего количества обучающихся**

Анализ сдачи летней сессии 2025/2026 - успеваемость

Факультет	Средний балл	Всего чел.	Вошли в сессию	Сдали сессию в срок	Отличники	Хорошисты	Троечники
ИКН	81,7	960	451	412	91	186	147
МИ	70,2	740	284	273	78	111	103
ФЭИ	82,8	470	226	225	46	87	81
ИСА	80,2	514	279	277	74	126	57
ИМиТ	78,8	707	381	375	101	152	84
ИСНЭП	87,1	857	489	472	150	217	115
УК	84,5	1618	831	775	121	201	252

Анализ сдачи летней сессии 2025/2026

2 вопрос повестки



Очно-заочная форма

Курс	Сред. балл	Всего чел.	Вошли в сессию	Сдали сессию в срок	Отличники	Хорошисты	Троечники	Задолжники
1	4,2	293	116	120	30	73	30	146
2	4,0	256	97	100	34	49	20	139
3	3,9	120	30	35	9	25	10	72
4	4,0	121	37	29	11	23	6	78
5	4,0	17	13	12	2	10	5	0
ИТОГО	4,0	807	293	296	86	180	71	435

Заочная форма

Курс	Сред. балл	Всего чел.	Вошли в сессию	Сдали сессию в срок	Отличники	Хорошисты	Троечники	Задолжники
1	3,1	183	93	92	20	57	18	78
2	4,0	148	83	75	19	40	26	60
3	3,3	71	37	38	12	15	13	29
4	3,0	89	43	44	8	21	19	41
5	3,7	36	28	28	2	20	5	1
ИТОГО	3,4	527	284	277	61	153	81	209

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	Физика	БМ-25-1, ЭО-25-1,2	Заворотний А.А.
2	Экология	БМ-24-1, ТЭ-24-2	Хоперский Р.И.
3	Инженерная и компьютерная графика	ЭО-25-1,2	Жилин И.В.
4	Компьютерное моделирование физических и химических процессов	НИ-23-1	Бабкин А.С.
5	Материаловедение наноматериалов и наносистем	НИ-23-1	Тарасова Н.В.
6	Русский язык в деловой коммуникации	НИ-24-1	Болгова М.Ю.

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	История России	АСП-25-1	Шляпникова Е.А.
2	Сопротивление материалов	С-24-2	Марков Б.А.
3	Архитектурно-строительные конструкции основами статики	АСП-24-1	Попова Г.Н.
4	Архитектурное проектирование	АСП-24-1	Попова Г.Н.
5	Основания и фундаменты	ОСД-23-1	Михайлов В.В.

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	Иностранный язык	ЧМ-25-1, МТМ-25-1	Богдановская Н.Б., Денисов С.Н., Кашкарова О.В. (Экзамен) Денисов Н.С., Кашкарова О.В., Фадина Е.Ю.
2	Учебная практика	ЧМ-25-1, ОД-25-1	Куприянова И.В. (Зачет) Бобков Е.Б. (Зачет)
3	Физика	ЧМ-25-1, МТМ-25-1, ОД-25-1	Кащенко А.П. (Зачет)
4	Информатика	ЧМ-25-1, МТМ-25-1, ОД-25-1	Суслова С.А. (Зачет)
5	Математика	ЧМ-25-1, МТМ-25-1	Дячкин О.Д. (Зачет)
6	История России	МТМ-25-1, ОД-25-1, ХТВ-25-1	Половинкина М.Л. (Экзамен)
7	Инженерная и компьютерная графика	МТМ-25-1	Пугачев И.А. (Экзамен)
8	Технологии самоорганизации и самообразования	МТМ-25-1, ХТВ-25-1	Пахомова Н.Г. (Зачет)
9	Пакеты прикладных программ в инженерной практике	МТМ-25-1	Кузенков С.Е. (Зачет)
10	Общая физическая подготовка	МТМ-25-1, ОД-25-1	Скороходова Ю.М., Саввина Н.П. (Зачет)
11	Социология	МТМ-25-1, ОД-25-1	Зимин М.В. (Зачет)
12	Порошковые и композиционные материалы	МТМ-24-1	Позднякова А.И. (Экзамен)
13	Металлургическая теплотехника	МТМ-24-1	Скаков С.В. (К/Р, Экзамен)

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
14	Квантовая механика	МТМ-24-1	Кузенков С.Е. (Экзамен)
15	Метрология, стандартизация и сертификация	МТМ-24-1	Козлов А.А. (Зачет)
16	Безопасность жизнедеятельности	МТМ-24-1	Бутин А.В. (Зачет)
17	Общая физическая подготовка	МТМ-24-1, ЧМ-23-1 МТМ-23-1	Высоцкая Е.А., Саввина Н.П. (Зачет) Трухачева Л.А., Высоцкая Е.А., Скороходова Ю.М.
18	Социальная психология	МТМ-24-1	Кукава Г.П. (Зачет)
19	Правоведение	МТМ-24-1	Мыздрикова Е.А. (Зачет)
20	Учебная практика	ЧМ-24-1	Кравченко Т.В. (Зачет)
21	Учебная практика (нир)	ОД-24-2	Бобков Е.Б. (Зачет)
22	Физическая химия	ХТВ-24-1	Соболева И.Г. (Экзамен)
23	Производственная практика	ЧМ-23-1	Плешивцев К.Н. (Зачет)
24	Моделирование процессов и объектов в производственных системах	ЧМ-23-1	Шипельников А.А. (К/Р, Зачет)
25	Теория и технология производства стали	ЧМ-23-1	Кравченко Т.В. (Зачет)
26	Производственная практика	МТМ-23-1	Цыганов И.А. (Зачет)
27	Физические свойства материалов	МТМ-23-1	Никитушкин С.И. (Экзамен)

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	Иностранный язык	ЭКП-25-1	Рязанцева Т.Ю. (Экзамен)
2	Гражданское право	ЮР-24-1	Байбаков М.В. (Зачет)
3	Уголовное право	ЮР-24-1	Микаутадзе С.Р. (Зачет)
4	Международное право	ЮР-24-1	Набоков Л.В. (Экзамен)
5	Финансовое право	ЮР-24-1	Набоков Л.В. (Экзамен)

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	Социология	АТ-25-1, АТТ-25-1, СДН-25-1, МД-25-1, МЛ-25-1, ТБП-25-1, ЭМТ-25-1	Зимин М.В., Астахова Ю.Г. (Зачет)
2	Технология самоорганизации и самообразования	СДН-25-1, ТБП-25-1, ЭМТ-25-1	Митрофанова О.Н. (Зачет)
3	Физика	СДН-25-1, ТБП-25-1	Кащенко А.П., Филиппов В.В. (Зачет)
4	Теоретическая механика	СДН-25-1, ТБП-25-1	Ганул А.О. (Экзамен)
5	Иностранный язык	СДН-25-1, ТХ-25-1, ЭМТ-25-1	Денисов С.Н., Матыцина М.С. (Экзамен)
6	Информатика	ТБП-25-1, ЭМТ-25-1	Батищев Р.В. (Зачет)
7	Инженерная и компьютерная графика	ТБП-25-1	Телегин В.В. (Экзамен)
8	Математика	ЭМТ-25-1	Шмырин А.М. (Зачет)
9	Методология научного познания	М-МС-25-1	Иванов А.Г. (Зачет)
10	Управление проектами	М-МС-25-1	Ярцева И.М. (Зачет)
11	Моделирование и оптимизация в машиностроении	М-МС-25-1	Бабкин А.С. (Экзамен)
12	Пакеты прикладных программ	М-МС-25-1	Бабкин А.С. (Экзамен)
13	Прикладная физическая культура	ПТ-24-1	Саввина Н.П., Папина И.В., Скороходова Ю.М. (Зачет)
14	Социальная психология	ПТ-24-1	Разомазова А.Л. (Зачет)
15	Основы научных исследований	АТ-23-1, АТТ-23-1	Ли Р.И. (Зачет)
16	Основы САЕ наземных транспортно-технологических средств	АТ-23-1	Юров М.Д. (Экзамен)

№ п/п	Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
1	Компьютерные сети	АИ-23-1, АС-23-1	Останков А.И.
2	Технологии разработки WEB-приложений	АИ-23-1	Алексеев В.А.
3	История России	АИ-25-1, АС-25-1, АС-25-2	Гатилов Э.В.
4	Технологии программирования и структуры данных	АИ-25-1, АС-25-1, АС-25-2	Домашнев П.А.
5	Математический анализ	АС-25-1	Левина Л.В.
6	Программирование	АС-25-1	Седых И.А.
7	Физика	АС-25-1, АС-25-2, МА-25-1	Строковская С.Е.
8	Учебная практика	БКС-25-1	Седых Ю.И.
9	Математический анализ	МА-25-1	Орешина М.Н.
10	Безопасность компьютерных систем	ПМ-22-1	Сысоев А.С.
11	Математическое программирование	ПМ-22-1	Сараев П.В.
12	Теория управления	ПМ-22-1	Жбанова Н.Ю.
13	Дифференциальные уравнения	ПМ-24-2	Орешина М.Н.
14	Теория вероятностей и математическая статистика	ПМ-24-2	Палинчак Н.Ф.

Дисциплина, по которой более 50% студентов не сдали с первого раза	Группа	ППС, принимающие зачет/экзамен
Физика	т9-БП-25, т9-ЭП-25, т9-ЭО, т9-ИМ, т9-Д, т9-КП	Строковский Г.С
Физическая культура	т9-ОЛ-25, т9-ДА-25	Суркова Е.Н. / Дудкина С.Н

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ по 2 вопросу



1. Усилить контроль директоров за своевременной ликвидацией задолженностей студентов очно-заочной и заочной форм обучения в связи с их передачей в директораты очной формы обучения.

Ответственные: проректор по УР,
директора институтов.

Срок: 30.06.2027 г.

2. Реализовать в информационной системе ЛГТУ возможность отдельной обработки и контроля информации по задолженностям студентов разных форм обучения.

Ответственные: проректор по УР, УИТ

Срок: 30.04.2027г.

3. Кураторам всех курсов проводить 1 раз в семестр разъяснительные беседы со студентами правил сдачи зачетов и экзаменов.

Ответственные: проректор по ВР и МП,
директоры институтов и УК,
заведующие кафедрами, кураторы групп.

Срок: постоянно.

Анализ результативности процесса

2.6. «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся (культурная, воспитательная, внеучебная работа)»

Участвовали в подготовке:

проректор по воспитательной работе и молодежной политике Поздняков С.А.

начальник управления по воспитательной и социальной работе Плотникова К.К.

начальник отдела социальной работы и психологического сопровождения Федюнина Т.В.

доцент кафедры металлических конструкций Любавская И.В.

доцент кафедры автоматизированных систем управления Алексеев В.А.

Цель воспитательной работы

Целью воспитательной работы в университете является создание условий для активной жизнедеятельности обучающихся, их гражданского самоопределения, профессионального становления и индивидуально-личностной самореализации в созидательной деятельности для удовлетворения потребностей в нравственном, культурном, интеллектуальном, физическом, социальном и профессиональном развитии.

Федеральный уровень правового обеспечения

Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г.

Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № **273-ФЗ** «Об образовании в Российской Федерации»

Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № **304-ФЗ** «О внесении изменений в ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»

Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. № **489-ФЗ** «О молодёжной политике в Российской Федерации»

Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. № **809** «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № **309** «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

Локальный уровень правового обеспечения

Концепция воспитания обучающихся студентов ЛГТУ (ПО-13-2022, версия 2)

Календарный план воспитательной работы в ЛГТУ на учебный год

Положение общеуниверситетское «Проектирование и разработка основных профессиональных образовательных программ высшего образования» (ПО-32-2017, версия 4)

Рабочие программы воспитания в рамках ОПОП

Методическая инструкция «Проектирование основных профессиональных образовательных программ высшего образования» (МИ-10-2019, версия 4)

Календарный план воспитательной работы в рамках ОПОП

Правила внутреннего распорядка обучающихся ПО-051-2026 от 20.04.2026

Организация культурной, воспитательной и внеучебной работы со студентами

Административный уровень

Ректор

Проректор по воспитательной работе и
молодёжной политике

Начальник управления по
воспитательной и социальной работе

Институтский уровень

Директора институтов/колледжа

Заместители директоров институтов/колледжа
по внеуч. работе

Заведующие кафедрами

Кураторы, начальники
специальностей/
направлений, ППС

Принципы реализации воспитательного потенциала учебных дисциплин

- Принцип соответствия целям, структуре и содержанию профессиональной подготовки
- Принцип профессиональной направленности
- Принцип целостности
- Принцип интеграции
- Принцип деятельностного подхода в обучении и воспитании
- Принцип социально-ориентированной направленности
- Принцип гуманитарной направленности
- Принцип выбора образовательной траектории

Основные направления реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 1)

Направления деятельности	Структуры университета и объединения, реализующие направление деятельности	Проектная реализация направления деятельности. Численность вовлечённых обучающихся, человек
Гражданско-патриотическое	УВиСР; Штаб студенческих отрядов; Патриотический сектор ППОО ЛГТУ; Направление «Студенческое кураторство»	Комплекс мероприятий «Ты – гражданин», РСО, Всероссийские конкурсы, Экскурсионные поездки для студентов в города-герои, Взаимодействие с Советом ветеранов ЛГТУ, Организация и проведение мероприятий в рамках празднования Дня Победы в ВОВ, Проведение тематических кураторских часов патриотической направленности. 2500 человек

Основные направления реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 2)

Направления деятельности	Структуры университета и объединения, реализующие направление деятельности	Проектная реализация направления деятельности. Численность вовлечённых обучающихся, человек
Духовно-нравственное и культурно-эстетическое	- СК «Гелиос»; - Танцевальные коллективы «Хурма», «Этажи», «Фаишенка», «IVA» и «Люкс»; - Студенческий театр «Вешалка»; - Вокальный ансамбль «Резонанс»; - ТК «Панч» и команды КВН; - ТК «Облако»; - Информационно-корпоративный сектор ППОО ЛГТУ; - УВиСР	Конкурс «Мисс и мистер студенчество России», Фестивали «Студенческая весна» и «Осенние дебюты», Студенческий праздник «Татьянин день», Экскурсионные поездки по родному краю, Посещение музеев, выставок, театров, Фестивали Липецкой региональной Университетской лиги КВН, Международный фестиваль команд КВН «КиВиН». 700 человек

Основные направления реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 3)

Направления деятельности	Структуры университета и объединения, реализующие направление деятельности	Проектная реализация направления деятельности. Численность вовлечённых обучающихся, человек
Профессионально-трудовое	- Штаб студенческих отрядов: Педагогический отряд «Фантазия», Отряд проводников «С-Путник», Оперативный отряд «Паладин», Строительный отряд «Политехник» и другие; - Тренинговый центр «Ракурс»; - УВиСР; - Центр карьеры.	День Российских студенческих отрядов, Конкурсы профессионального мастерства студенческих отрядов ЛО, Открытие и закрытие целены Штаба СО, Слёт студенческих отрядов ЛО, Конкурс «Лучшие в СО ЛО», Профориентационная работа среди студентов, Дни тренингов. 500 человек

Основные направления реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 4)

Направления деятельности	Структуры университета и объединения, реализующие направление деятельности	Проектная реализация направления деятельности. Численность вовлечённых обучающихся, человек
Спортивно-оздоровительное	- Студенческий спортивный клуб «Зевс»; - Спортивный клуб «Политехник»; - Киберспортивный клуб «Элизиум»; - Кафедра физ. воспитания - УВиСР.	Ассоциация Студенческих Спортивных Клубов России, Спортивный праздник, посвящённый Дню знаний, Спартакиада студентов ЛГТУ, Участие сборных ЛГТУ в различных видах спортивных и киберспортивных соревнований, Фестиваль спорта и здоровья «Универсиада», Легкоатлетическая эстафета, Спортивные секции в 2025-2026 году занимаются 692 человека, Спортивно-оздоровительные поездки на Юг. 1000 человек

Основные направления реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 5)

Направления деятельности	Структуры университета и объединения, реализующие направление деятельности	Проектная реализация направления деятельности. Численность вовлечённых обучающихся, человек
Общественная деятельность	- ППОО ЛГТУ (7 профбюро, 10 студенческих клубов); - УВиСР.	Зимняя учёба студенческого актива ЛГТУ, Конкурс на лучшего преподавателя «Мудрецы», Конкурс «Лучший студенческий куратор ЛГТУ», Выезды в детские дома и приюты, Ежегодная конференция студенческого актива, Школа Профорга, Школа студенческих кураторов 1500 человек

Результативность воспитательной работы за 2025-2026 уч. год

- Универсиада – масштабное спортивно мероприятие среди учебных заведений ЛО, принимающее более 1000 участников.
- Школа студенческих кураторов ЦФО, более 150 участников.
- Зимняя учёба студенческого актива ЛГТУ – 200 участников.
- Школа Профорга ЛГТУ – более 100 участников.

Гранты и субсидии

- Проект «Студия студенческого медиаторства «ИКСМАХ» - 610 000 рублей;
- Культурно-просветительский фестиваль «ПРО семью» – 1 600 000р;
- Программа формирования гражданских ценностей «ПРО Отечество» – 1 800 000р;
- Трансформационная школа «ПРО безопасность» – 1 965 000р;
- Коворкинг «ПРОстранство» – 4 000 000р;
- Марафон здорового образа жизни «ПРОдвижение» – 3 750 000р;
- Школа ЦФО «ПРО наставничество» – 1 700 000р;
- Трудовой проект «ПРО мастерство» – 1 040 000р;
- Мастерская научно-технического творчества «ПРОтон» – 1 010 000р.

Статистика правонарушений

Нарушения правил проживания в общежитии – 149

В том числе:

- нарушений санитарного состояния комнат – 94**
- нарушение пропускного режима – 23**
- курение на территории ЛГТУ – 9**
- нарушение общественного порядка – 25**

Показателями работы является отсутствие серьёзных правонарушений, а также активное участие студентов в различных вузовских мероприятиях, увеличение численности задействованных.

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 1)

Критерий	Оценка критерия
Наличие локальных нормативных актов, регламентирующих воспитательную работу в университете, в т.ч. должностных инструкций, правил и положений, методических материалов.	Имеются локальные нормативные акты, требующие актуализации
Наличие и реализация планов воспитательной работы в университете, на институтах, на кафедрах; отражение в индивидуальных планах преподавателей их внеучебной работы с обучающимися	Выполняется
Наличие отчётов о воспитательной работе, а также аналитических материалов обучающихся и работников, рассмотрение вопросов воспитательной работы на Учёных советах институтов, заседаниях кафедр	Выполняется

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 2)

Критерий	Оценка критерия
Наличие доступных для обучающихся сервисов и источников информации, содержащих план университетских событий/мероприятий, расписание работы творческих коллективов, работы спортивных секций и т.д.	Сайт образовательной организации, официальные соц. сети ЛГТУ, сообщества студенческих объединений.
Наличие кураторов учебных групп из числа обучающихся или работников.	За группами (на 1 курсе ВО, на всех курсах СПО) закрепляются кураторы преподаватели и студенческие кураторы.
Наличие, систематичность и эффективность работы общественных объединений обучающихся	Постоянно действуют: профсоюзная организация (7 профбюро, 10 студенческих клубов)

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 3)

Критерий	Оценка критерия
Наличие материально-технической базы для проведения внеучебной работы	- Наличие рабочих мест, помещений студенческих организаций: - ППОО ЛГТУ, аудитории 303, 304, креативное пространство «Фрактал»; - Штаб студенческих отрядов, аудитория 509; - Студенческий совет общежития, холл 4 этажа общежития; - Тренинговый центр «Ракурс», холл 7 этажа общежития; - Информационно-корпоративный сектор ППОО ЛГТУ, аудитория 347; - Студенческий киберспортивный клуб «Элизиум», аудитория 9-207; - Студенческий спортивный клуб «Зевс», аудитория для работы отсутствует. - Наличие актовых и репетиционных залов - Репетиционные аудитории №302 и №305; - Костюмерная; - Киноконцертный зал на 1000 посадочных мест. - Музей ЛГТУ - Спортивно-оздоровительная инфраструктура - УСК, объекты физкультуры и спорта, закрытые спортивные сооружения: 2 игровых зала, 6 тренажерных зала, 2 плавательных бассейна, гимнастические площадки, теннисные площадки; - СОЛ «Политехник».

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 4)

Критерий	Оценка критерия
Выделение средств на воспитательную работу из бюджета университета, в т.ч. в соответствии с рекомендациями Министерства науки и высшего образования.	Выделяются средства для организации культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы с обучающимися в размере месячного размера части стипендиального фонда, предназначенной на выплаты ГАС студентам и ГСС студентам, по образовательным программам СПО и двукратного месячного размера части стипендиального фонда, предназначенной на выплаты ГАС и ГСС, по образовательным программам ВО.
Организация и проведение воспитательной работы во внеучебное время.	За группами (на 1 курсе ВО, на всех курсах СПО) закрепляются кураторы преподаватели и студенческие кураторы.

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 5)

Критерий	Оценка критерия
Учёт нарушений правил внутреннего распорядка в университете и общежитиях	Проводится и документальное оформление воспитательной работы с нарушителями (в т.ч. в рамках дисциплинарной комиссии), и профилактической работы с потенциальными правонарушителями и лицами, склонными к аддитивному поведению.
Наличие системы поощрения студентов и сотрудников, их материальное и моральное стимулирование	Виды поощрений: - почетные грамоты, дипломы, благодарственные письма, как за достижения, так и за активную общественную работу в сфере воспитательной деятельности; - занесение на Доску почёта студентов ЛГТУ; - поощрительные экскурсионные поездки для обучающихся.
Участие студентов в работе коллегиальных органов университета	Студенты являются членами Ученого совета университета, стипендиальных комиссий.

Критерии оценки реализации процесса «Комплексное социокультурное развитие и воспитание обучающихся» (часть 6)

Критерий	Оценка критерия
Расширение социального партнёрства и улучшение имиджа университета (наличие договоров, соглашений о сотрудничестве)	Выполняется
Использование потенциала гуманитарных дисциплин, посредством введения активных и интерактивных форм и методов преподавания – диспутов, дискуссий, деловых и ролевых игр, эвристических бесед, проблемных методов изложения, в целях гражданско-патриотического, нравственного и эстетического воспитания.	Выполняется
Численность обучающихся, вовлечённых в деятельность общественных объединений на базе ЛГТУ	500
Численность обучающихся, вовлечённых в организацию и проведение мероприятий творческой направленности	350
Численность обучающихся, вовлечённых в студенческое спортивное движение	175

Проект решения

- **Актуализировать концепцию воспитания ЛГТУ (ПО-13-2022, версия 2) с учётом изменений федерального законодательства и приоритетов государственной молодёжной политики.**

Ответственные: проректор по ВРиМП, проректор по УР, начальник управления качества образовательного процесса.

Срок: до 31.08.2027.

- **Разработать и утвердить обновлённый календарный план воспитательной работы на 2026/2027 учебный год с усилением гражданско-патриотического и духовно-нравственного направлений.**

Ответственные: начальник УВиСР, директора институтов/колледжа.

Срок: до 01.11.2026.

- **Провести мониторинг эффективности работы студенческих объединений с оценкой охвата обучающихся и качества мероприятий.**

Ответственные: начальник УВиСР, председатель ППОО ЛГТУ.

Срок: до 01.12.2026.

Проект решения

- Продолжить работу по привлечению грантов и субсидий на реализацию воспитательных проектов и молодёжных инициатив.

Ответственные: проректор по ВРиМП, начальник УВиСР, руководители проектов.

Срок: в течение 2026/2027 учебного года.

- Включить в отчётность по воспитательной работе за 2026/2027 учебный год сравнительный анализ динамики показателей и раздел о проблемных зонах.

Ответственные: начальник УВиСР, начальник управления качества образовательного процесса.

Срок: до 01.07.2027.

- Рассмотреть вопрос о расширении системы поощрения студентов и сотрудников за достижения в воспитательной и общественной деятельности.

Ответственные: проректор по ВРиМП, начальник УВиСР.

Срок: до 01.03.2027.

Анализ результативности процесса

2.1. «Маркетинговые исследования стейкхолдеров и взаимодействие с ними»

Участвовали в подготовке:

проректор по воспитательной работе и молодежной политике Поздняков С.А.
руководитель Центра карьеры – Зимина А.В.;
начальник отдела по профориентационной работе – Яковлева С.И.;
декан факультета дополнительного образования – Комаров П.В.



Профориентация

Яковлева Светлана Игоревна

Функции отдела по профориентационной работе в рамках процесса 2.1



- Информирование абитуриентов и их родителей о профориентационных мероприятиях университета, правилах приема;
- Организация мероприятий совместно с партнерами университета;
- Проведение опросов слушателей профклассов, мероприятий;
- Проведение опроса первокурсников;
- Мониторинг поступления участников мероприятий в университет;
- Мониторинг поступления выпускников школ г. Липецка;
- Сбор информации об абитуриентах в базу абитуриентов.

Карта стейкхолдеров



Школы Липецка и области

- Соглашения с 49 школами Липецка и области
- Выездные мероприятия
- Мероприятия на базе ЛГТУ и ЦМК
- Проектная деятельность
- Профильные классы

Сузы Липецка и области

- Выездные мероприятия на базе сузов

ОУ соседних областей

- Выездные мероприятия на базе сузов
- Участие школьников в ДОД ЛГТУ

Министерство образования Липецкой области

- Запросы численности выпускников школ
- Запросы количества сдающих ЕГЭ/ОГЭ
- Приглашения школ области на мероприятия ЛГТУ

Администрации и муниципальные органы управления образованием

- 9 соглашений
- Приглашения школ области на мероприятия ЛГТУ
- Коммуникация по вопросам организации мероприятий

Центр молодежной карьеры

- Участие в мероприятиях на базе ЦМК

Предприятия-партнеры

- Участие представителей предприятий в мероприятиях на базе ЛГТУ
- Совместные мероприятия с ЛГТУ на базе ЦМК
- Экскурсии для школьников
- Профильные классы в школах совместно с ЛГТУ

ЦПОД «Стратегия», ДТ «Кванториум»

- Олимпиады «Уникум» и «Грамотей» на площадке ЛГТУ
- Мастер-классы преподавателей ЛГТУ в ДТ «Кванториум»

ГАУДПО ЛО «ИРО»

- Сотрудничество по вопросам ФП «Билет в будущее»

Ресурсный учебно-методический центр Российского государственного гуманитарного университета

- Сотрудничество по вопросам мероприятий для лиц с ОВЗ и инвалидностью

- Брянский гос. инженерно-технологический университет, - Тамбовский гос. технический университет, - Воронежский гос. университет

- совместное проведение Инженерной Олимпиады школьников Центра России

Иные партнеры

- Организаторы выставки «Навигатор поступления»
- Организаторы форума «Наука 0+» в г. Москва
- и др.

Направления работы и количественные результаты работы отдела по профориентационной работе



в 2025-2026 уч.г. в 2024-2025 уч.г.

		Мероприятий	Участников	Мероприятий	Участников
Всероссийские и федеральные профориентационные проекты	- Всероссийская физико-техническая контрольная «Выходи решать!» - Всероссийский фестиваль «Наука 0+» - ФП «Билет в будущее» (профпробы, экскурсии на предприятия) - Популяризация ФП «Профессионалитет»	54	1017	30	817
Профориентационные мероприятия на базе Центра молодежной карьеры	- Ярмарки учебных мест - Фестивали профессий - Форумы («Для участников СВО и членов их семей») - Образовательные выставки - Профориентационные встречи для школьников совместно с ОЭЗ «Липецк» - Профориентационные встречи для студентов СПО - Ярмарки трудоустройства «Каникулы с пользой»	45	3648	30	3626
Профориентационные мероприятия на базе школ, сузов и организаций-партнеров	- Выездные профориентационные мероприятия в школах и сузах - Профориентационная неделя «Настойся на будущее» - Профуроки в Центре карьеры НЛМК - Мастер-классы - Образовательные выставки «Навигатор поступления»	109	7763	158	11999
Университетские профориентационные мероприятия	- Профклассы и видео-уроки - Профориентационные дни в ЛГТУ и экскурсии на кафедры - Выставки «Инженеры будущего» - Мастер-классы - Открытие ФизТех ЛГТУ-НЛМК «Инженерная Олимпиада школьников Центра России»	94	2559	74	1046
Дни открытых дверей (онлайн и оффлайн)	- Институтов - Университетского колледжа	3 оффлайн + 8 онлайн	1750 чел. + 3452 просмотра	3 оффлайн + 7 онлайн	2200 чел. + 1862 просмотра

Информирование школьников и коммуникация с представителями школ



- **Группа «ЛГТУ абитуриенту» во ВКонтакте**
 - количество участников – 584 человека
- **Канал «ЛГТУ абитуриенту» в МАХ**
 - количество участников – 54 человека
- **Канал «ЛГТУ абитуриенту» в Телеграм**
 - количество участников – 129 человек
- **Раздел «Будущему студенту» на сайте ЛГТУ**
 - перечень направлений ВО и СПО (буклеты)
 - презентации институтов и колледжа
 - ролики институтов и колледжа
 - курсы по подготовке к экзаменам
- **Рассылка приглашений на профориентационные мероприятия ЛГТУ по эл. почте школам и сузам**
- **Рабочий чат «От школы к вузу с ЛГТУ» в МАХ с представителями школ**
- 30 представителей школ и организаций:
 - директора – 5
 - заместители директора – 13
 - педагоги (в том числе педагоги-навигаторы, педагоги-психологи и т.п.) – 12
- 12 школ г.Липецка
- 10 школ из 6 районов области

Опросы слушателей профклассов 25-26 уч. г.



Осень 2025

Участники: 19 слушателей кружка «Архитектурная графика»

Весна 2026

Участники: 24 слушателя кружка «Архитектурная графика»

Для чего Вы решили посещать профкласс?



Рассматриваете ли Вы ЛГТУ в качестве места получения дальнейшего образования?



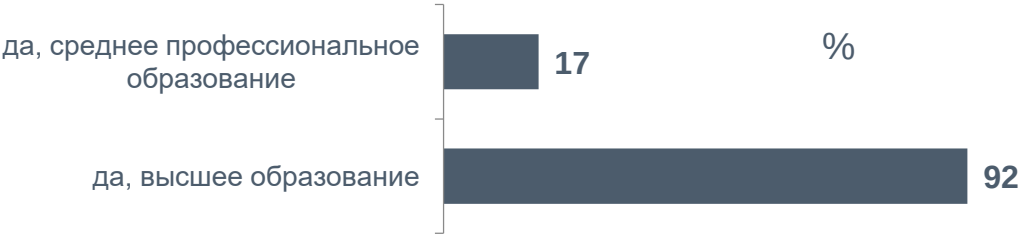
Рассматриваемые направления:

9 чел. – строительство, 8 чел. – архитектура, а также информационные технологии, электро и теплоэнергетика

Для чего Вы решили посещать профкласс?



Рассматриваете ли Вы ЛГТУ в качестве места получения дальнейшего образования?



Рассматриваемые направления:

18 чел. – строительство, 3 чел. – архитектура, а также металлургия, информационные технологии, юридическое направление, гуманитарное направление

Поступление слушателей профклассов 25-26 уч. г.



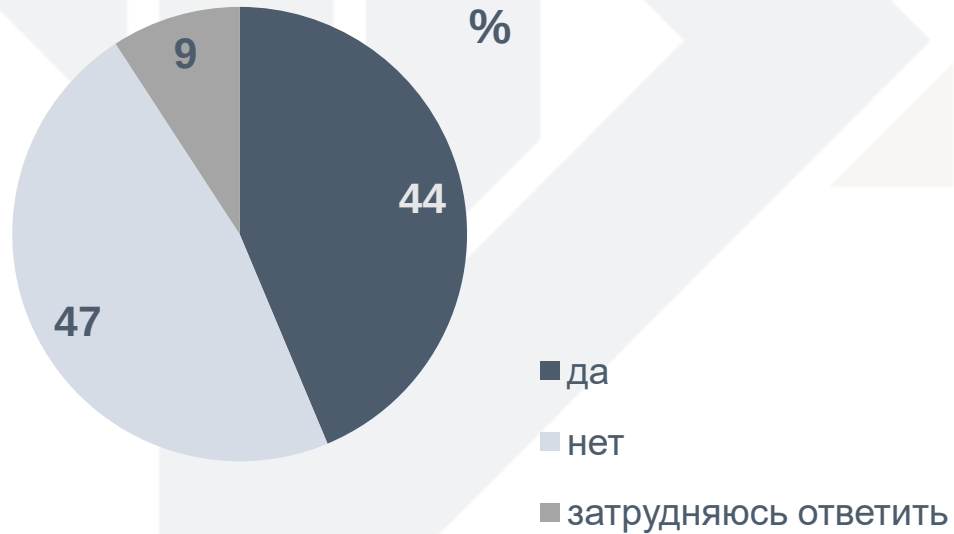
Опросы участников выездных встреч с представителями ЛГТУ



Весна 2026

Участники: 87 человек, из них 2 школьника (школы №1 и №33 г.Липецка) и 85 студентов СПО (Липецкий колледж транспорта и дорожного хозяйства, Колледж искусственного интеллекта в машиностроительной отрасли)

Планируете ли вы получать высшее образование?



Наиболее популярные направления, рассматриваемые участниками опроса, которые планируют получать высшее образование или не определились, %



Регистрация на Дни открытых дверей и база абитуриентов



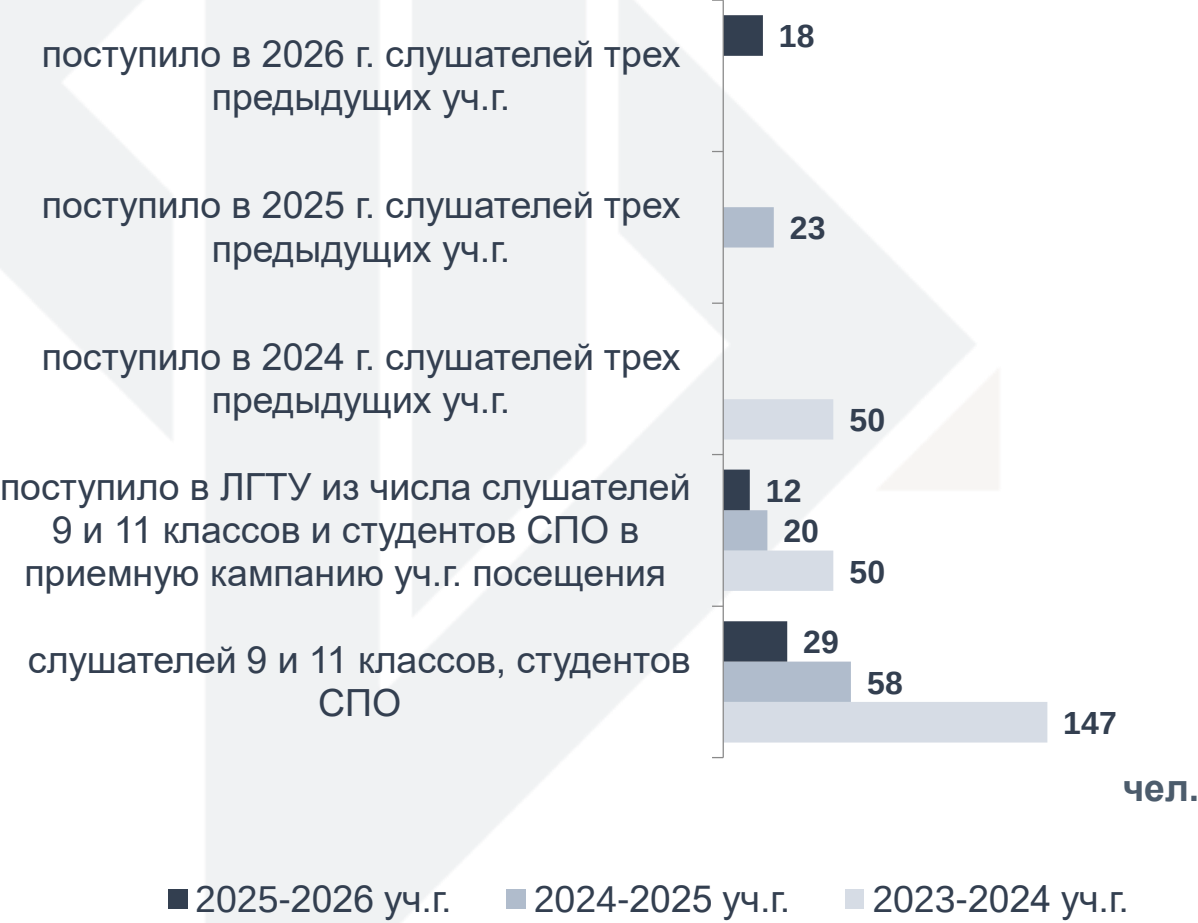
Мероприятие 25-26 уч.г.	Кол-во 9 и 11-классников, выпускников СПО	Из них поступило в 2026 году
ЕДОД 18.10.25	110	24
ДОД УК ВО 18.04.2026	333	121
ДОД ВО ЛГТУ 24.01.2026	197	81

Более 1400 контактов в базе абитуриентов (абитуриенты 9-11 классы, родители, студенты СПО за 3 уч. г.)

Поступление слушателей профклассов и участников мероприятий ЛГТУ 25-26 уч.г. в 2026 году



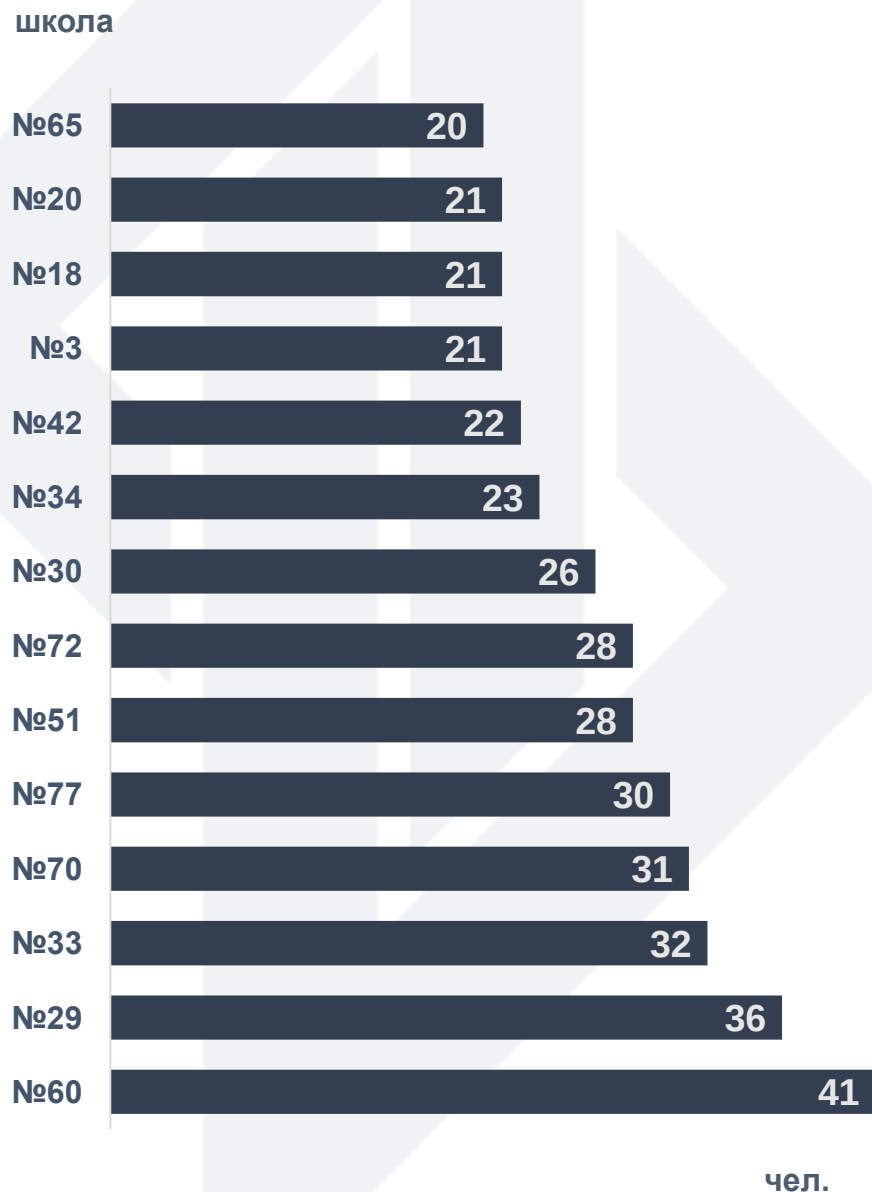
Поступление слушателей профклассов в 2026 году



Поступление участников мероприятий в 2026 году

Мероприятие 25-26 уч.г.	Кол-во 9 и 11-классников, выпускников СПО	Из них потупило в 2026 году
«День абитуриента» 13 декабря 2025	92	23
Профпробы «Билет в будущее»	91	2
«Профориентационны й день в ЛГТУ» для МБОУ СШ №10	20	4
«Выходи решать!»	276	23
Экскурсия на подстанцию в рамках ЕДОД 18.10.25	25	1
«Наука 0+»	45	7
Консультации «Разбор типичных ошибок при сдаче ЕГЭ»	11	5

Поступление из школ Липецка



Наиболее популярные направления подготовки у поступивших из данных школ:

- Программная инженерия
- Теплоэнергетика и теплотехника
- Электроэнергетика и электротехника
- Машиностроение
- Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств
- Мехатроника и робототехника
- Metallургия
- Наземные транспортно-технологические средства
- УК Разработка и управление программным обеспечением
- УК Эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)
- УК Мехатроника и робототехника (по отраслям)
- УК Обработка металлов в металлургическом производстве
- УК Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)
- УК Эксплуатация беспилотных авиационных систем
- УК Управление качеством продукции, процессов и услуг
- УК Операционная деятельность в логистике
- УК Юриспруденция
- УК Документационное обеспечение управления и архивоведение

Опрос первокурсников (октябрь 2025 года)

Когда вы всерьез задумались о выборе вуза/колледжа,
в котором хотите продолжить обучение?

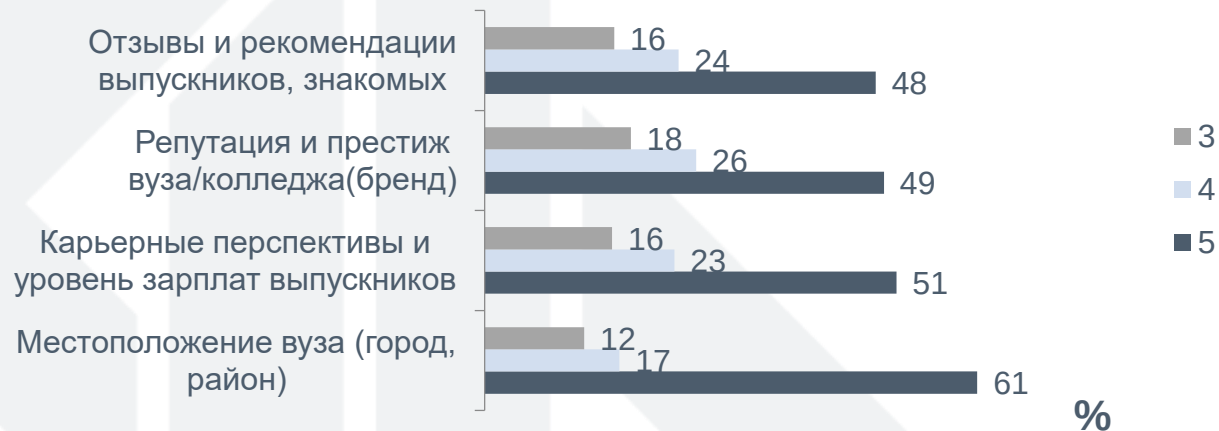
	человек
ИКН	94
ИСА	20
ИМиТ	84
ФЭИ	60
ИСНЭП	57
МИ	64
УК	404
ВСЕГО	783



Опрос первокурсников (октябрь 2025 года)



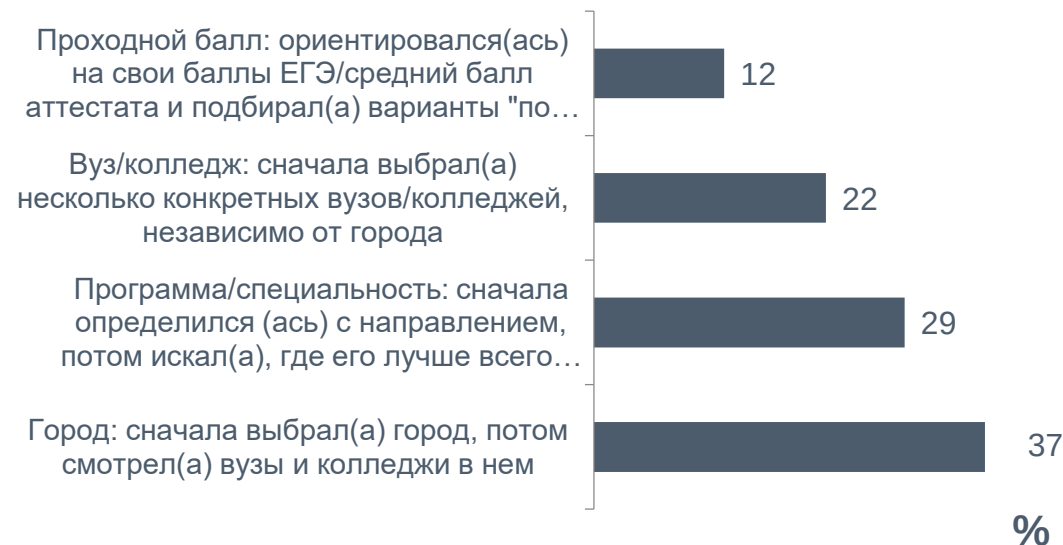
Оцените, насколько важную роль при выборе именно этого вуза/колледжа и программы обучения сыграли следующие факторы (1 – «совсем не важно», 5 – «крайне важно»)



Чьё мнение было для вас наиболее значимым при выборе?



Что вы выбирали прежде всего?



Какие университеты/колледжи вы рассматривали при выборе?



Опрос первокурсников (октябрь 2025 года)



Посещали ли Вы когда-либо профориентационные мероприятия, подготовительные занятия, организуемые ЛГТУ?

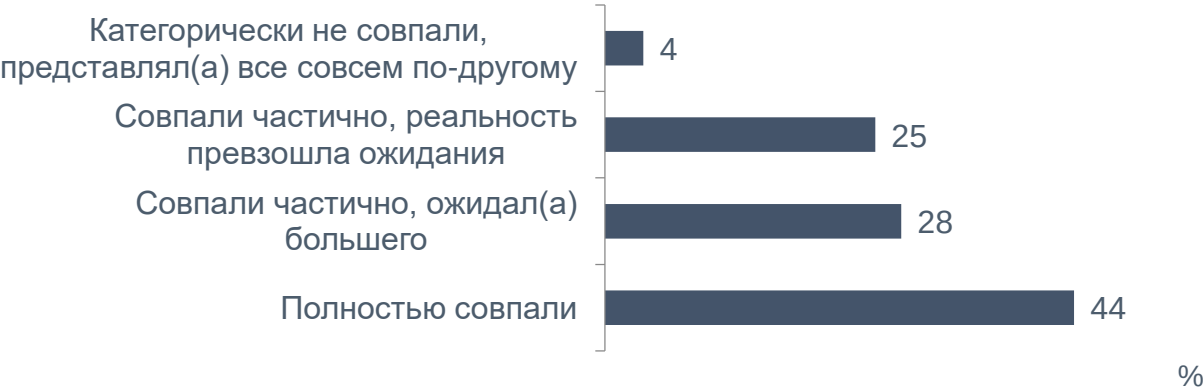
Посещали 43% (335 человек), из них:



Как, по вашему мнению, получение образования в вузе/колледже поможет вам в достижении жизненных целей?



Насколько ваши ожидания от учебного процесса, преподавателей, сокурсников совпали с реальностью?



Опрос первокурсников (октябрь 2025 года)

Как вы выбирали программу обучения?



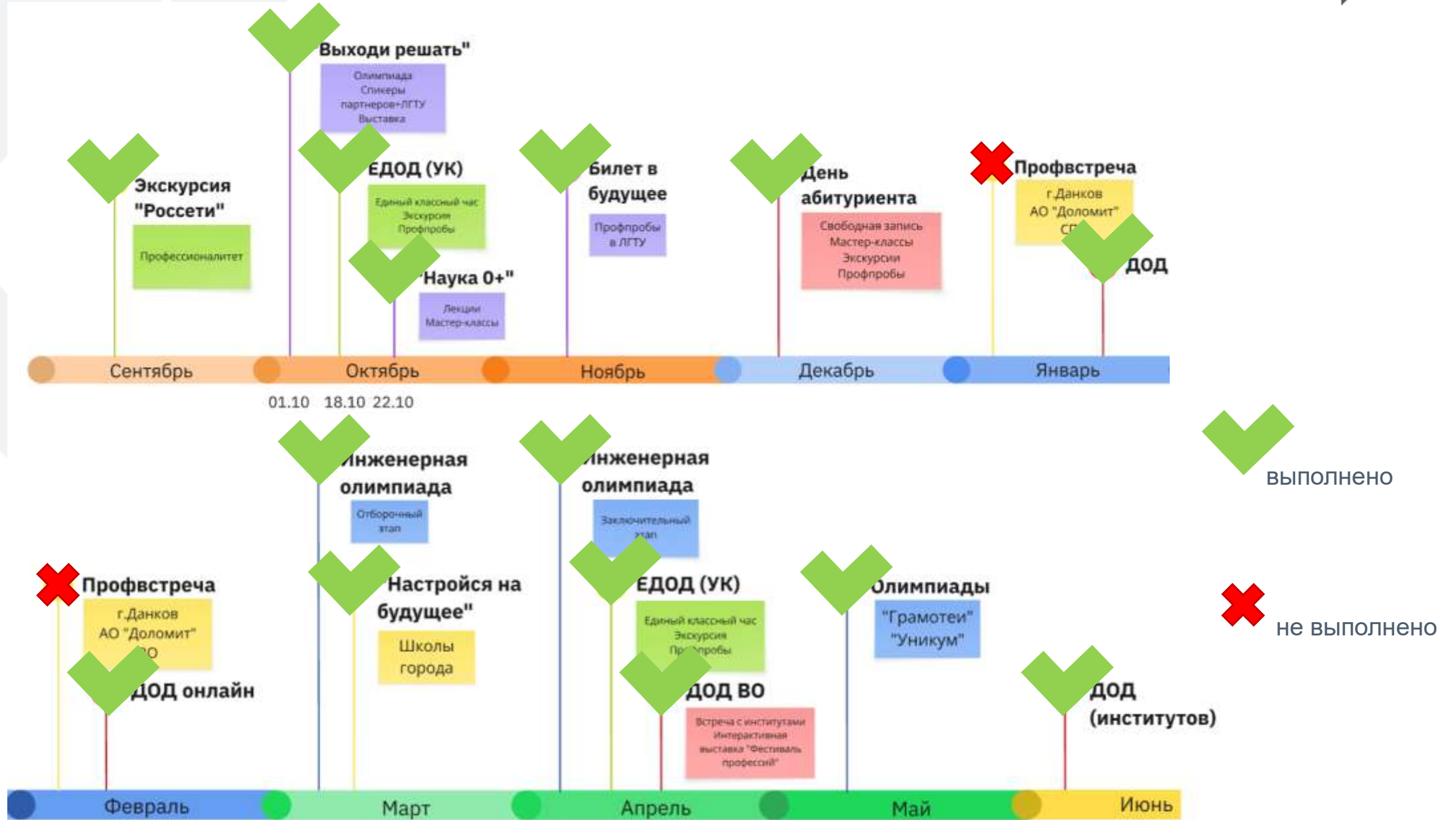
%

Какие критерии важны для вас при выборе города для учебы?



%

Выполнение плана профориентационной работы в 2025-2026 уч.г.



1. Разработать и утвердить порядок (регламент) взаимодействия университета с общеобразовательными организациями.

Сроки: февраль 2027 г.

Ответственный: начальник отдела по профориентационной работе

2. Утвердить обновлённую редакцию соглашения о сотрудничестве с общеобразовательной организацией.

Сроки: ноябрь 2026 г.

Ответственный: начальник отдела по профориентационной работе

3. Совместно с заведующими кафедрами подготовить новые разделы (блоки) анкет для абитуриентов и их родителей.

Сроки: декабрь 2026 г.

Ответственный: начальник отдела по профориентационной работе,
директора институтов и университетского колледжа

4. В целях актуализации базы абитуриентов обеспечить регистрацию участников на всех профориентационных мероприятиях ЛГТУ.

Сроки: ноябрь 2026 г.

Ответственный: начальник отдела по профориентационной работ

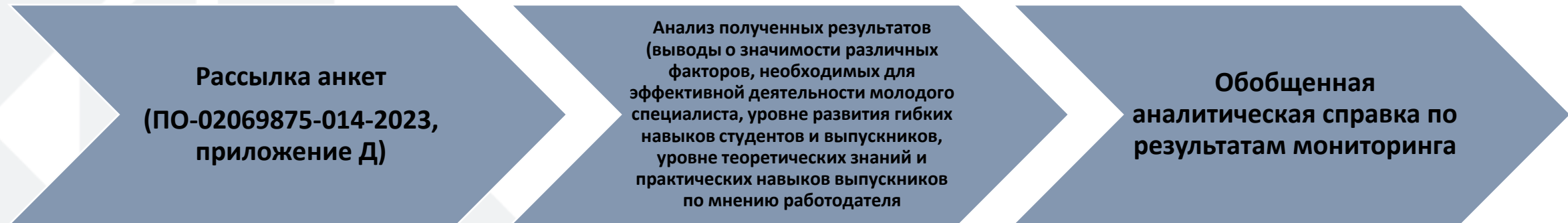


Центр карьеры

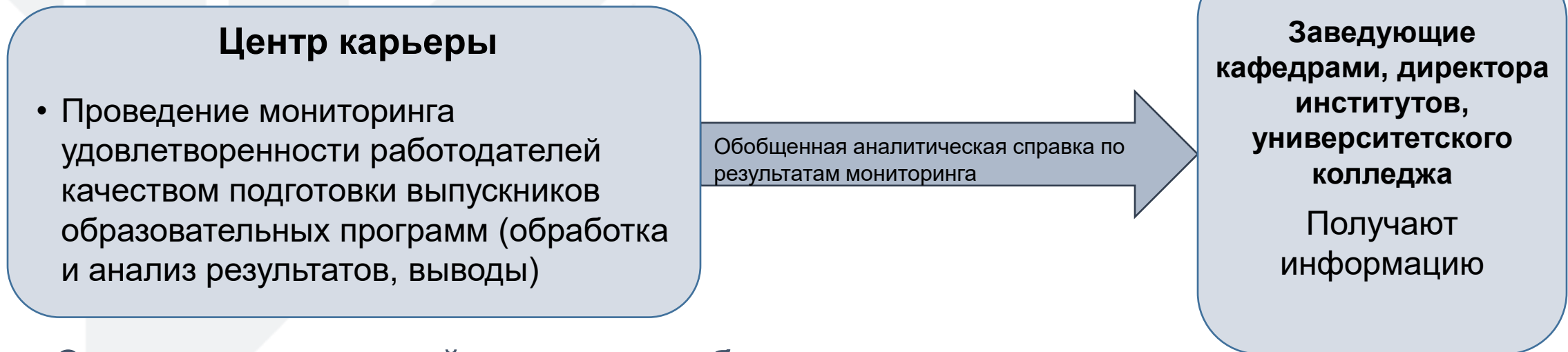
Зими́на Анастаси́я Вале́рьевна

ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Метод проведения мониторинга сейчас:



Участники обеспечивающие реализацию процесса:



- Срок реализации: май текущего учебного года

ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Недостатки действующей методики мониторинга удовлетворённости работодателей качеством подготовки выпускников, снижающих достоверность и практическую ценность получаемых результатов :

- В опросе принимает участие недостаточное количество работодателей, вследствие чего выборка не может считаться достаточно репрезентативной
- Не позволяет в полной мере отразить требования к выпускникам по отдельным образовательным программам
- Носит обобщённый характер собираемой информации
- Нет детализации по направлениям подготовки, квалификациям выпускников (В результате становится затруднительным определить, какие именно компетенции выпускников оцениваются положительно, какие требуют развития и какие образовательные программы нуждаются в корректировке).

ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ



Выводы:

Выявленный недостаток	Последствие	Необходимое изменение
Опрос проводится без разделения по образовательным программам и направлениям подготовки	Полученная информация носит обобщённый характер и не позволяет оценить особенности подготовки по конкретным направлениям	Проводить сбор и анализ результатов отдельно по каждому направлению подготовки и образовательной программе
Недостаточная аналитическая значимость результатов	Невозможно сформировать достоверные, статистически и содержательно обоснованные выводы	Усовершенствовать методику обработки данных и установить единые требования к анализу результатов
Ограниченное количество работодателей, участвующих в анкетировании	Результаты не являются репрезентативными и не отражают мнение достаточного круга работодателей	Актуальные данные должны предоставляться выпускающими кафедрами и организациями, в которых студенты проходят практику
Результаты мониторинга недостаточны для аккредитационного мониторинга	Отсутствует необходимая доказательная база оценки качества подготовки выпускников	Обеспечить документирование результатов, выводов, корректирующих мер и подтверждающих материалов по каждому направлению подготовки
Действующая методика требует совершенствования	Мониторинг не в полной мере выполняет функцию оценки удовлетворённости работодателей	Утвердить обновлённую методику, регламентирующую выборку, содержание анкеты, обработку результатов, подготовку аналитических справок и корректирующих мероприятий

ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ



Целью внесения изменений в методику проведения оценки удовлетворённости работодателей качеством подготовки выпускников является **повышение репрезентативности, достоверности и аналитической значимости результатов мониторинга**, а также обеспечение возможности их использования при внутренней оценке качества образования и прохождении аккредитационного мониторинга.

Аналитическая справка

по результатам опроса работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц об удовлетворенности качеством подготовки студентов и выпускников ВГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет»

01.03.03. Механика и математическое моделирование

код и наименование направления подготовки

наименование образовательной программы

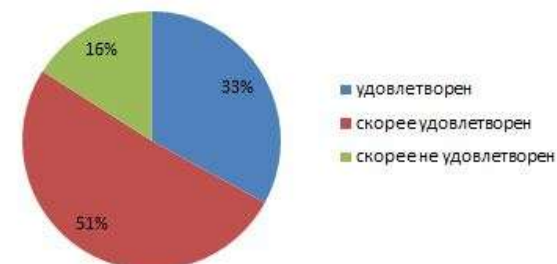
В анкетировании приняли участие 10 представителей работодателей и (или) их объединений, участвующих в реализации соответствующей образовательной программы.

Оценочная шкала условий реализации и организации образовательной деятельности

Степень удовлетворенности	Процентный интервал удовлетворенности
Неудовлетворенность	До 25%
Частичная неудовлетворенность	От 26% до 50%
Частичная удовлетворенность	От 51% до 85%
Полная удовлетворенность	От 86% до 100%

№ п/п	Показатели, оцениваемые респондентами	Уровень удовлетворенности, %
1	Уровень теоретической подготовки	100,0%
2	Уровень практической подготовки	72,7%
3	Коммуникативные качества	90,9%
4	Способность к командной работе и лидерские качества	81,8%
5	Уровень производственной дисциплины	72,7%

Общая удовлетворенность качеством образования по программе
83,6%



ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Участники, обеспечивающие реализацию процесса



- **Срок: до 30 июня ежегодно**

ОПРОС РАБОТОДАТЕЛЕЙ И (ИЛИ) ИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ ОБ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Процесс проведения опроса работодателей и (или) их объединений об удовлетворенности качеством образования



1. Провести анализ действующей анкеты оценки удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников ФГБОУ ВО ЛГТУ и сделать необходимые корректировки

Ответственные: проректор по ВР и МП,
руководитель Центра карьеры

Срок: 01.12.2026г.

2. Внести изменения в метод проведение мониторинга удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников ФГБОУ ВО ЛГТУ согласно требованиям аккредитационных показателей.

Ответственные: проректор по ВР и МП,
руководитель Центра карьеры

Срок: 01.12.2026г.

3. Внести изменения в ПО-014-2023 «О трудоустройстве выпускников основных образовательных программ»

Ответственные: руководитель Центра карьеры

Срок: декабрь 2026г.



Факультет дополнительного образования

Комаров Павел Валерьевич

Основные потребители и исполнители программ факультета

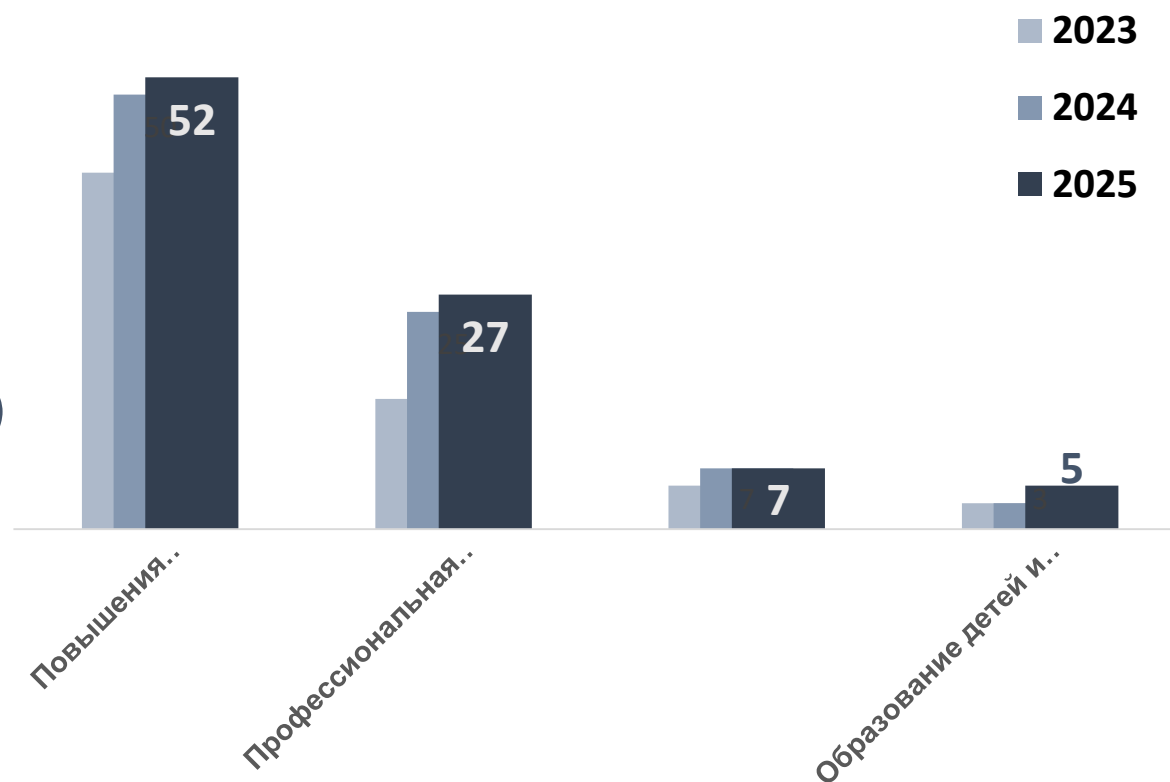


Организации - заказчики	Кафедра, преподаватели
ПАО «НЛМК», ООО «НОВИТЭН», ООО «ЛМЗ», АО «Газпром газораспределение Липецк», АО «Квадра» - «Генерирующая компания», филиал ПАО «Россети Центр» - «Липецкэнерго», ООО «Бекарт Липецк», ОБУ «ИТЦ», ООО «АЙ ЭЙЧ ПИ АППЛАЕНСЕС» ООО «Регионэнергосбыт 48», ООО «РУСГАЗ-Строй», ООО «СМС-ЛИПЕЦК», ООО «СМТ НЛМК», ООО «СТРОЙБАЗИС», ООО «СтройГарант48», ООО «СтройМеталлГрупп», ООО «Удоканская медь», ООО «Эксергия-Л», ПАО «Энергия», Управление делами Правительства Липецкой области, УКС Липецкой области, Липецкое отделение ГУ ЦБ РФ по ЦФО и др.	- кафедра промышленной теплоэнергетики (Губарев В.Я.); - кафедра прикладной математики и системного анализа (Сысоев А.С.); - кафедра автоматизированного электропривода и робототехники (Мещеряков В.Н.); - кафедра электрооборудования (Зацепин Е.П.); - оборудования и процессов машиностроительных производств (Золотухин П.И., Клевцов П.Н.); - кафедра металлических конструкций (Зверев В.В.); - кафедра строительного материаловедения и дорожных технологий (Гончарова М.А.); - кафедра технологии машиностроения (Козлов А.М.); - кафедра физического металловедения (Цыганов И.А.)

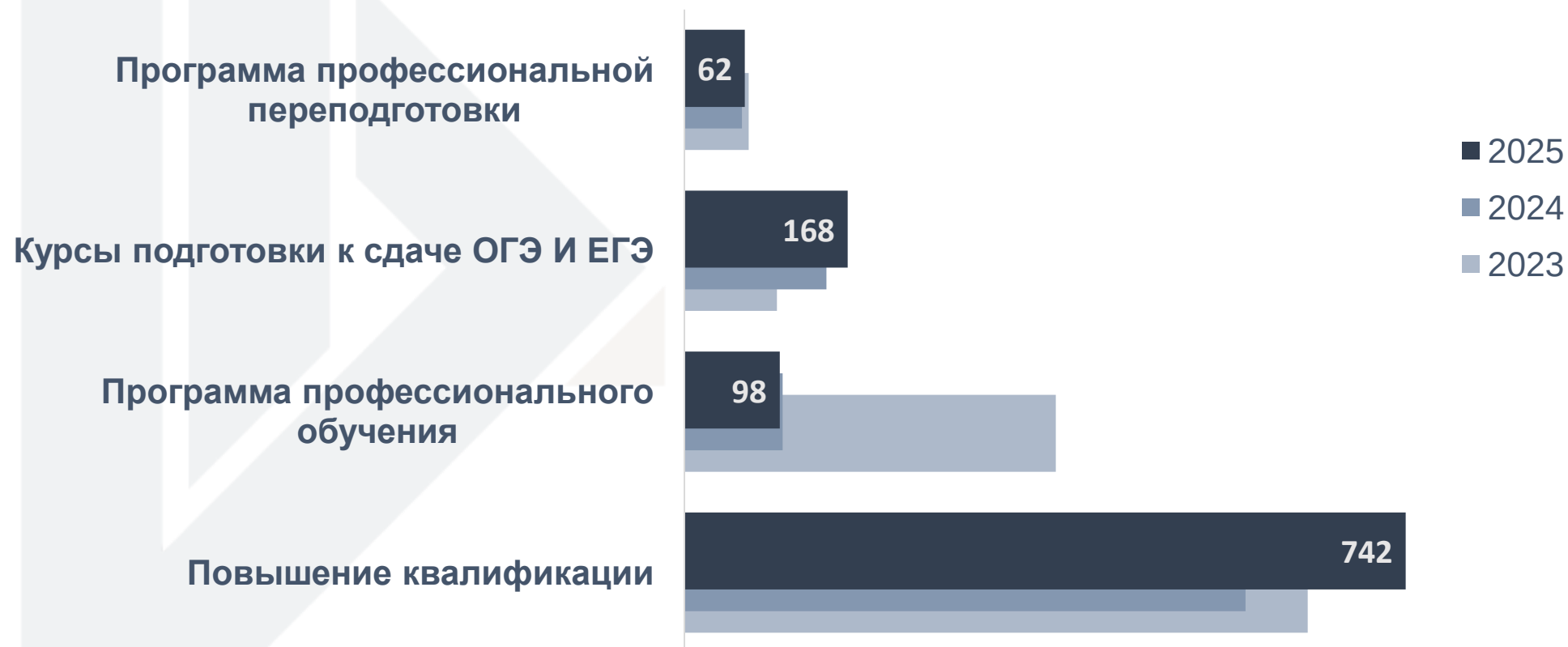
ФДО реализует:

- **Дополнительные профессиональные программы повышения квалификации и профессиональной переподготовке:**
 - В рамках сетевого взаимодействия
 - По техническим направлениям
 - По экономическим и гуманитарным
 - В рамках грантов и соглашений
 - Для сотрудников ЛГТУ
- **Дополнительные образовательные программы (Образование детей и взрослых)**
- **Программы профессионального обучения:**
 - По техническим направлениям
 - В рамках грантов и соглашений

Общее количество программ



Количество слушателей, прошедших программы и курсы



- Запуск бесплатного вводного курса «Беспилотные авиационные системы – специальность будущего» - площадка ул. Московская
- ДОП и ДПП «Основы пилотирования беспилотных воздушных судов мультироторного типа массой 30 кг и менее» (72/144 часа)
- Реализация новых программ профессионального обучения
- Реализация программы дополнительного профессионального образования «Заказчик строительства, реконструкции, капитального ремонта объекта капитального строительства»

Ключевыми направлениями совместной работы ФДО и кафедр Университета в ближайшее время планируются в направление разработки программ дополнительного образования по следующим направлениям:

- промышленный ИИ;
- цифровизация производства;
- БПЛА;
- промышленная автоматизация;
- энергетика;
- управление производственными системами;
- бережливое производство.

1. Предоставить информацию от кафедр по повышению квалификации и профессиональной переподготовке ППС за последние 3 года.

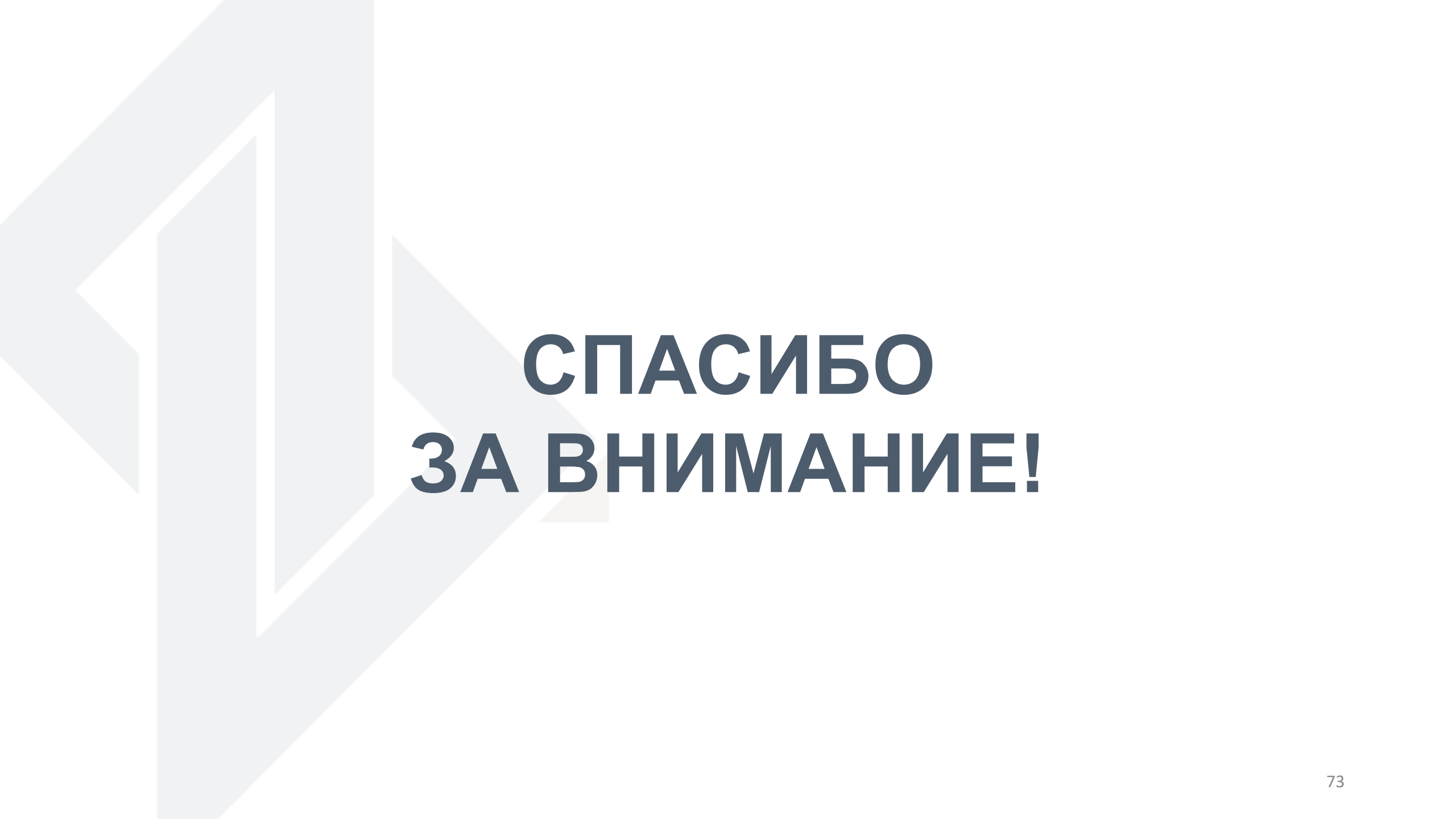
Ответственные: проректор по УР,
заведующие кафедрами,
декан ФДО,

Срок: 10.11.2026г.

2. Предоставить информацию от кафедр о программах повышения квалификации и профессиональной переподготовке, о программах, планируемых к реализации в этом учебном году.

Ответственные: проректор по УР,
заведующие кафедрами,
декан ФДО

Срок: 10.11.2026г.



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**